

M&A、事業再編時に組織を創る技術「組織開発」 ～一枚岩になって目標を達成する組織へ～

第1回 組織開発セミナー ご案内

拝 啓

時下ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。日頃より当財団の諸活動に対しまして格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、M&A、事業再編時には、組織の風土にあつれきや混乱が生じます。表面上は平穩に見えたとしても、一人ひとりの言うに言えない本音として、溜め込まれていく感情があります。そして、それが組織の風土を形成していきます。

経営の役割は、その組織風土を将来に向けて、より良くしていくために構想をすることではないでしょうか？ 本セミナーは、その構想をする際にお役立て頂くために、「組織を創る技術」に焦点を当てました。目指すべきは、組織の発展に伴って変化対応力のある自律型の人財が育つことであり、また逆に自律的人財が十分に活躍できるような土壌に、組織を育てることです。

グループ会社／事業部間でも、目指すべきは互いの組織が自律しつつ、シナジー効果が生まれるような協力関係を結べるようになることです。その実現に向けて、まずは経営陣がビジョン共有を促進し、経営チームとしての組織を創ることが必要です。そして経営チームが一枚岩になって、全社・グループ内のリソースも視野に入れた上での経営をよりリアルに構想する。そのような組織の流れを生み出していくのが「組織開発」です。

組織を創る技術を磨いていくプロセスを展望するために、組織開発の理論と実践を学ぶのが本セミナーの目的です。組織開発の実践イメージを基にして、人の動きが自律的に、かつ経営ビジョンに統合された創造的なものになっていくプロセスを構想していただきます。

敬 具

記

期 日： 2016年10月7日（金） 13：00～17：00

会 場： アイビーホール 3階 オオゾラ

銀座線・半蔵門線・千代田線 表参道駅下車（B3出口より徒歩5分）

TEL 03（3409）8181 〒150-0002 東京都渋谷区渋谷4丁目4番25号

対 象： 企業・団体のトップマネジメントおよび経営幹部の方々

講 師： 一橋大学大学院商学研究科 教授 守島基博 氏

HPOクリエーション(株) 代表取締役 松井義治 氏(元P&G北東アジア組織開発部長)

サクセスポイント(株) 代表取締役 渡辺誠 氏(組織開発手法“AI”の国内第一人者)

日本生産性本部 主任研究員 広瀬安彦



公益財団法人 日本生産性本部

第1回 組織開発セミナー

プログラム

13:00-14:00	<p>1. 【基調講演】 戦略的人的資源管理論の最新動向 一橋大学大学院 商学研究科 教授 守島基博 氏</p> <p>戦略的人的資源管理論の最新の潮流を我が国の第一人者の講義で概観し、組織を創る技術としての「組織開発」を解説します。</p>
14:10-15:10	<p>2. 【対談】 ハイパフォーマンスな組織の創造 HPOクリエーション(株) 代表取締役 松井義治 氏 日本生産性本部 主任研究員 広瀬安彦 (モデレーター)</p> <p>グローバル企業の組織開発責任者として組織開発の最前線を牽引した経験と、実際にパフォーマンスを上げるための方法を紹介します。</p> <p>その後、組織開発の実務経験者・研究者であるモデレーターがキーワードの解説および講師との対話セッションを行うことで理解を深めます。</p>
15:20-16:20	<p>3. 【対談】 組織開発国内事例紹介 サクセスポイント(株) 代表取締役 渡辺誠 氏 日本生産性本部 主任研究員 広瀬安彦 (モデレーター)</p> <p>組織開発を第一線で実践しているコンサルタントの経験から、組織開発を導入する際の準備について学びます。また、組織開発の代表的な手法を具体的に学びます。</p> <p>その後、組織開発の実務経験者・研究者であるモデレーターがキーワードの解説および講師との対話セッションを行うことで理解を深めます。</p>
16:30-17:00	<p>4. 質問セッション HPOクリエーション(株) 代表取締役 松井義治 氏 サクセスポイント(株) 代表取締役 渡辺誠 氏 日本生産性本部 主任研究員 広瀬安彦</p> <p>参加者の皆様ご自身で組織の流れを生み出していく「組織開発」の具体的なアクションについて、当面のテーマとなることや、気がかりなことなどに関するご質問を受けて講師が解説します。</p>

講師プロフィール

一橋大学大学院商学研究科 教授 守島基博 氏

1980年慶應義塾大学文学部社会学専攻卒業。1986年イリノイ大学産業労使関係研究所博士課程修了。人的資源管理論で Ph.D.を取得後、カナダ国サイモン・フレーザー大学経営学部助教授。1990年慶應義塾大学総合政策学部助教授、1998年同大学大学院経営管理科助教授・教授を経て2001年より現職。厚生労働省労働政策審議会労働条件部会委員、財務省独立行政法人評価委員、経済産業省産業構造審議会臨時委員などを兼任。著書に「人材マネジメント入門」「人材の複雑方程式」（共に日本経済新聞出版社）、「人事と法との対話」（有斐閣）などがある。

HPOクリエイション株式会社 代表取締役 松井義治 氏

ハイパフォーマンス組織創造、グローバルリーダーの育成を支援するプロフェッショナルファシリテーター、トレーナー、エグゼクティブコーチ、兼 コンサルタント。

P&Gをはじめ、大手優良外資系企業4社でビジネス構築と経営変革、人材開発をリード、実践。キャリア前半10余年はマーケティングやブランドマネジメントのリーダーとしてビジネス強化に貢献。後半10年は日本やアジア諸国の人事本部ディレクター、北東アジア組織開発部長（社内コンサルタント）としてグローバル企業大学や研修の内製化、BPR、ハイパフォーマンス組織開発プログラムの導入などを通してリーダー育成と組織力強化に貢献。

サクセスポイント株式会社 代表取締役 渡辺誠 氏

富士ゼロックス㈱・㈱富士ゼロックス総合教育研究所及びスウェーデン系IT企業で営業と教育のマネジメントを経験。2006年に独立し、サクセスポイント株式会社を設立。企業教育活動を始める。2008年にポジティブ心理学を応用し社会に活かすために、一般社団法人 ポジティブイノベーションセンターを設立。2013年に米国CPC(Corporation for Positive Change)と提携して、JCPC (Japanese Center for Positive Change)を開始。代表的な組織開発手法であるAI(Appreciative Inquiry)の資格認定制度を実施している。現在、ダイアナ・ホイットニーと共にポジティブ心理学やAIを活かした国際AIコンサルタントの一員として活躍。

日本生産性本部 主任研究員 広瀬安彦

株式会社野村総合研究所の経営企画部門にて投資評価・研究開発の重役会議の事務局を担当。2004年にNRIラーニングネットワーク㈱に出向し、eラーニング導入コンサルティングチームのリーダーを担当。2007年に社内ベンチャー制度のビジネスプランコンテストで優勝し、新規事業開発を担当。2010年から事業部および野村総合研究所グループの人材開発部門で組織開発を担当。2014年に日本生産性本部に出向。2016年に青山学院大学大学院社会情報学研究科にて修士号を取得（卒業論文の題目は「組織開発実践家のワークショップ導入という介入プロセス」）。

参加申込要領

FAX : 03-5485-7750

1. お申し込み

下記の「参加申込書」に必要事項をご記入の上、お手数ですがFAXにてご送付ください。追って正式なプログラムを送付いたします。

2. 参加費

当本部賛助会員企業・団体	29,160円
会員外の企業・団体	32,400円

*参加費は、資料費・消費税を含みます。振込手数料は別途ご負担下さい。

※ 個人情報の取扱いについて 参加者及び連絡担当者が上記の「個人情報の取り扱いについて」に同意した上で申し込みます。

1. 参加申込によりご提供いただいた個人情報は、当財団の個人情報保護方針に基づき、安全に管理し、保護の徹底に努めます。なお、当本部個人情報保護方針の内容については、当本部ホームページ (<http://www.jpcc-net.jp/>) をご参照願います。参加されるご本人、ご連絡担当者の皆様におかれましては、内容をご確認、ご理解の上、お申し込めますようお願いいたします。2. 個人情報は、『組織開発セミナー』の事業実施に関わる参加者名簿等の資料等の作成、ならびに当本部が主催・実施する各事業におけるサービス提供や事業のご案内、および顧客分析・市場調査のために利用させていただきます。3. 『組織開発セミナー』の事業実施に関して必要な範囲で参加者名簿等の資料を作成し、当日講師、参加者等の関係者に限り配布させていただきます。但し、前述の場合および法令に基づく場合などを除き、個人情報を第三者に開示、提供することはありません。4. 案内状や参加証、テキストの送付などを外部に委託することがありますが、委託先にはご本人、ご連絡担当者へのサービス提供に必要な個人情報だけを開示し、サービス提供以外に使用させることはありません。5. ご本人からの求めにより、開示対象個人情報の利用目的の通知、開示、訂正、追加又は削除、利用の停止、消去及び第三者への提供の停止に応じます。この件については、経営開発部（担当：楠、事業実施部門連絡先TEL 03-3409-1118）または総務部個人情報保護担当窓口（TEL 03-3409-1112）までお問合せください。【責任者：個人情報保護管理者（総務部長）】6. お申込書に個人情報を記入するかどうかはご本人の自由です。ただし、必要な個人情報が不足していた場合は、当本部からのサービスの全部、または一部が受けられないことがあることをご了承願います。7. 本案内記載事項の無断転載をお断りします。

第1回「組織開発セミナー」参加申込書

年 月 日

ふりがな		
貴社名		
所在地	〒	
ご参加者①	部署・役職名	
ご参加者②	部署・役職名	
ご連絡担当者	部署・役職名	
ご連絡先	TEL	FAX
会員区分	1. 賛助会員 / 2. 一般 いずれかに○をつけて下さい	
E-mail		
備考欄		

◆ お問い合わせ・お申し込み先：

公益財団法人 日本生産性本部 経営開発部 組織開発セミナー事務局（内容：楠）

〒150-8307 東京都渋谷区渋谷3-1-1 TEL：03-3409-1118

FAX : 03-5485-7750